|  |  |
| --- | --- |
| **Mulighedsanalyse** | |
| **Formål:**  At undersøge projektet muligheder samt sandsynligheden og konsekvensen af at de indtræffer og vurdere, hvilke tiltag der kan fremme de identificerede muligheder, fra kapitel 4. | |
| **Indhold**:  Mulighedsanalysen tager udgangspunkt i de identificerede styrker og muligheder i SWOT-analysen, jævnfør kapitel 4.  I modsætning til risikoanalysen, så handler det i mulighedsanalysen om at sørge for at en hændelse indtræffer, ikke at undgå den. For at undersøge disse muligheder arbejdes der med en mulighedsfaktor:  Mulighedsfaktor: S × K, hvor:   * S = Sandsynligheden for at en mulighed opstår * K = Konsekvensen for projektet, hvis muligheden forfølges | |
| **Proces:**  På baggrund af de identificerede muligheder og styrker i SWOT-analysen beregnes nu sandsynligheden for at en mulighed finder sted.  Herefter beregnes S\*K for den valgte mulighed, idet vurderingen af S og K baseres på kriterierne nedenfor:  Hvis faktor S\*K >15: Iværksæt et tiltag  Hvis faktor S\*K ligger mellem 10 og 15: Muligt tiltag  Hvis faktor S\*K < 10: Ignorer | |
| **Idet vurdering af S baseres på:**   1. Der er ringe sandsynlighed for at muligheden opstår (< 10%) 2. Der er lav sandsynlighed for at muligheden opstår (10-30%) 3. Der er middelhøj sandsynlighed for at muligheden opstår (30-60%) 4. Der er høj sandsynlighed for at muligheden opstår (60-90%) 5. Det er sikkert at muligheden opstår (> 90%) | **Idet vurdering af K, baseres på:**   1. Begrænset effekt – uanseelig positiv betydning 2. Færre dele af projektet  påvirkes positivt, men den overordnede ramme overholdes 3. Projektet påvirkes positivt, og  totalrammen for projektet kan nemmere holdes 4. Projektets påvirkes meget positivt og planer kan/skal evt. reorganiseres 5. Projektet får helt nye muligheder – målene skal evt. omformuleres |

**Skema til udfyldelse**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektets mulighedsoversigt** | | | | | | |
| **Styrker (S) og Muligheder (O) hentet fra SWOT- analysen** | **Sandsynlighed for at hændelsen indtræffer (S)**  (Vurdering fra 1 til 5) | **Positiv konsekvens hvis hændelsen indtræffer (K)**  (Vurdering fra  1 til 5) | **Mulighedsfaktor**  **(S x K)** | **Tiltag der forøger**  **sand- synligheden** | **Tiltag der forøger**  **konsekvensen** | **Omkost-ninger forbundet med tiltaget** |
| **S1…** |  |  |  |  |  |  |
| **S2 ...** |  |  |  |  |  |  |
| **S3 ...** |  |  |  |  |  |  |
| **O4 …** |  |  |  |  |  |  |
| **O5 …** |  |  |  |  |  |  |
| **O6…** |  |  |  |  |  |  |