|  |
| --- |
| **Skabelon for statusrapport** |
| **Formål:**  At få indsigt i en statusrapports indhold og arbejde med at beskrive projektets tilstand og dermed den aktuelle status |
| **Indhold:**  Der henvises til kapitel 8.3 og 8.4, hvor fokus sættes på god praksis for styring af projekter og opfølgning. Statusrapportering er en måde at give styregruppen og relevante interessenter en løbende status på projektets situation.  Udover at beskrive projektets tilstand, forventes det også at statusrapporten rummer nogle anbefalinger til fremtidige handlinger i projektet, som skal sikre projektets fremdrift. Det er det vi i bogen kalder feed-forward. Feed-forward vurderes i forhold til, hvad projektet skal opnå.  Statusrapporten er en tjekliste, som udarbejdes som aftalt i planen og når projektet skrider. |
| **Proces:**  Nedenfor angives et bud på en tjekliste for udarbejdelse af en statusrapport for et projekt samt et udkast til en statusrapport med indholdspunkter.  Lad de studerende gennemgå de enkelte punkter og vurdere hvor de skal hente indholdet til rapporten. De kan tilføje punkter og fjerne dem, der er irrelevante i forhold til etbkonkret projekt.  Rapporten kan eventuelt laves i slutningen af forløbet, så der kan hentes indhold til alle punkter. |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **Tjekliste for beskrivelse af projektets tilstand** | |
| **Indhold** | **Status** |
| Opfyldelse af aktiviteter, milepæle og leverancer – afhængig af projektets størrelse og kompleksitet   * Opfølgning og vurdering af projektets hidtidige resultater, herunder aktiviteter, milepæle og leverancer |  |
| Ressourceforbrug   * Tidsforbrug på opgaver * Tidsomfang af opgaver der endnu skal løses * Forbrugte midler * Resterende midler |  |
| Kvalitetsmålinger/vurderinger   * Review/tests * Risikoeksponering * Vurdering af muligheder * Trivselsmålinger – team, brugere mm. * Brugerfeed-back |  |
| Har du vurderet relationen til basisorganisationen, herunder til projektejeren? |  |
| Har du beregnet hvad der er forbrugt i forhold til, hvad der er aktualiseret? |  |
| Har du vurderet eventuelle risici? |  |
| Har du vurderet eventuelle muligheder? |  |
| Har du anvist løsninger på centrale afvigelser og usikkerheder – feed-forward |  |
| Har vurderet opbakningen fra de væsentligste interessenter? |  |
| Har du kvalitetsikret dine anvisninger hos relevante interessenter |  |
| Har du et klar billede på din ”ønskebeslutning” – ved du præcist hvad du selv mener er bedst for at opfylde projektets målsætninger? |  |
| Har du et klar billede af følgende:   * Hvordan samarbejdet mellem styregruppen og projektlederen er? * Trivslen og engagementet i projektteamet? * Din egen oplevelse af projektet og hvad du har brug for? |  |

|  |
| --- |
| **Udkast til statusrapport** |
| 1. **Overordnet Projekttemperatur**  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Projekttermometer** | **Rød** | **Gul** | **Grøn** | | Tidsfrister |  |  |  | | Økonomi |  |  |  | | Ressourcer |  |  |  | | Indhold og kvalitet |  |  |  | | Trivsel og engagement |  |  |  | | Opbakning fra relevante interessententer |  |  |  | |
| 1. **Indstilling til beslutning**   Her indstiller projektlederen sit forslag til løsning på eventuelle projektproblemer i henhold til temperaturmålingen.  Supplerende bilag kan evt. vedlægges. |
| 1. **Fremdrift og milepæle**   Her vises status i forhold til milepæle. Afvigelser begrundes under afsnittet ”indstilling til beslutning”.   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | Milepæle | Planlagt  slutdato | Afsluttet | Afvigelser | | | Eventuel revideret  slutdato | Hvad skal til for at bringe projektet på sporet i forhold til målsætningen? | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  | |

|  |
| --- |
| 1. **Økonomi**   Eventuelle afvigelser i projektets omkostninger i forhold til budget skal forklares og eventuel ændring indstilles under pkt. 1 “indstilling til beslutning” |
| 1. **Risici**   Væsentlige trusler/risici, som kan forhindre projektet i at blive gennemført inden for aftalte rammer, skal beskrives og konsekvenser synliggøres.  Eventuelle truende risici skal søges forebygget eller afbødet. Beslutning om midler eller ændring af projektet som følge af trusler/risici indstilles under pkt. 2 “indstilling til beslutning”. |
| 1. **Muligheder**   Er der muligheder, der kan styrke projektets fremdrift og målopfyldelse, som skal forfølges. Der kan eventuelt inkluderes en vurdering af hvilke konsekvenser de vil få for projektets milepæle, leverancer og engagement hos interessenterne.  Beslutning om midler eller ændring af projektet som følge af en ny mulighed, der kan forfølges beskrives under pkt. 2 “indstilling til beslutning”. |
| 1. **Kvalitet**   Væsentlige mangler i kvaliteten af leverancer eller ændring af mål og krav til leverancer skal kort belyses.  Eventuelle ændringer i aftalt kvalitet som følge af mangelfuld leverance eller nye krav/ønsker skal indstilles under pkt.2 “indstilling til beslutning”. |
| 1. **Samarbejdet i projektet**   Væsentlige udfordringer i forbindelse med de forskellige former for samarbejde og trivsel i projektet belyses. Anvisninger til løsninger indstilles under punkt 2 ”indstilling til beslutning”.  Der tænkes specifikt på:   * Hvordan er trivslen og engagementet i projektteamet? * Interessentengagement – er der opbakning fra de væsentligste interessenter? * Forholdet mellem styregruppe og projektledere – herunder særligt i forhold til projektejeren. |