|  |
| --- |
| **Projektets portræt** |
| **Formål:** Projektets portræt bruges til at få et overblik over projektets udfordringer samt kompleksiteten i projektet. Projektets portræt hjælper hermed projektlederen med at fokuser sin opmærksomhed. |
| **Indhold:** Projektets portræt beskriver de områder af projektet, som projektlederen i særlig grad skal rette sin opmærksomhed mod. Projektets portræt fokuserer på følgende fire områder: * Det forretningsmæssige område
* Det tekniske område
* Det organisatoriske område
* Det politiske område

Projektets portræt er beskrevet i bogens kapitel 2, afsnit 5.  |
| **Proces:** * Arbejd sammen to-og-to eller i grupper
* Gennemgå de fire områder en efter en
* Foretag en vurdering med hjælp fra nedenstående vurderingsskema
* Vurderingen foretages ud fra en skala fra 0 til 5
	+ ”0” angiver en status på projektet med lille usikkerhed og stor klarhed, mens
	+ ”5” angiver en status med stor usikkerhed og ringe klarhed.
* Overfør vurderingen til skemaet på side 2
* Tegn en firkant som udtryk for status på projektet set i relation til de fire områder – se figur 2.10
* Diskuter hvilke tiltag der kan iværksættes for at forbedre projektets situation / status
 |

|  |
| --- |
| **Projektets portræt** |
| **Vurdering af projektets fire områder:** **Det forretningsmæssige, det tekniske, det organisatoriske samt det politiske** |
|  | **Skala** |
| **0** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **Selve projektopgaven** | Projektets formål er tydeligt og målbart. Projektet omfang er lagt fast. | Projektets formål er ikke opera- tionelt. Der er stor uklarhed med hensyn til projektets betydning og ambitionsniveau. |
| **Projektets og produktets omgivelser** | Projektets omgivelser er stabile og forudsigelige. | Projektets omgivelser er tur- bulente og uforudsigelige.  |
| **Projektets og produktets interessenter** | Projektets interessenter støtter op omkring projektet. | Der er modstridende interesse-konflikter. |
| **Projektet ressourcer** | Projektet har de fornødne ressourcer. | Der er begrænset ressourcer til rådighed. |
| **Projektledelsen** | Der er mulighed for planlægning ud fra en tilfredsstillende tidshorisont. | Planlægningshorisonten er begrænset og der er behov for fleksibilitet. |

|  |
| --- |
| **Projektets portræt** |

****