|  |
| --- |
| **TOWS-analyse** |
| **Formål:**  TOWS-analysens formål er at danne en række strategiske udviklingsmuligheder. |
| **Indhold:**  TOWS-analysen er en strategisk analyse, som bygger videre på SWOT-analysen. TOWS-analysen er en operationel analyse, der kan bruges til at danne en række strategiske udviklingsmuligheder ud fra den viden, der ligger i SWOT-analysen. |
| **Data:**  Kilder til indsamling af oplysninger kan komme fra følgende steder:   * Primære dataanalyse * Fx egne undersøgelser og vurderinger * Sekundære data   + - Fx statistiske oplysninger m.m. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Udarbejdelse af TOWS-analyse opdelt i seks trin** | |
|  | **Vurderingskriterier** |
| **Trin 1** | **SO-strategi / Maxi-Maxi**   * SO-strategier kombinerer de stærke sider i virksomheden med de muligheder, som ligger i omgivelserne. * En stærk og oplagt strategi, som også kaldes en Maxi-Maxi situation, fordi der her tages udgangspunkt i interne styrker i kombination med udefra kommende muligheder |
| **Trin 2** | **WO-strategi/Mini-Maxi**   * WO-strategier kobler de svage sider i virksomheden med de muligheder, der ligger i omgivelserne. * Her går det ud på, at virksomheden udnytter de muligheder, der er i omgivelserne, og ruster sig internt ved at gøre noget ved de svage sider. Fx ved at uddanne medarbejderne til en bestemt situation. |
| **Trin 3** | **ST-strategi/Maxi-Mini**   * ST-strategier kobler virksomhedens stærke sider med de trusler, der er i omgivelserne. * Her går det ud på at undvige truslerne, så vidt det er muligt, og stadig udnytte virksomhedens stærke sider. Fx ved at gå imod en konkurrent i rollen som markedsleder. |
| **Trin 4** | **WT-strategi/Mini-Mini**   * WT-strategier er der, hvor vi kombinerer virksomhedens svage sider med de trusler, der er i omgivelserne. * Her er vi i en situation, som virksomheden skal forsøge at undgå. |
| **Trin 5** | **Prioritering**   * Prioritering af de strategiske udviklingsmuligheder |
| **Trin 6** | **Samlet vurdering** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Udarbejdelse af TOWS-analyse** | | |
|  | **Interne styrker (Strengths)**   * **S1:** … * **S2:** … * **S3** … * **S4:** … | **Interne svagheder (Weaknesses)**   * **W1:** … * **W2:** … * **W3:** … * **W4:** … |
| **Eksterne muligheder**  **(Opportunities)**   * **O1:** … * **O2:** … * **O3:** … * **O4:** … | **SO / Maxi-Maxi**   1. … 2. … 3. … | **WO / Mini-Maxi**   1. … 2. … 3. … |
| **Eksterne trusler**  **(Threats)**   * **T1:** … * **T2:** … * **T3:** … * **T3:** … | **ST / Maxi-Mini**   1. … 2. … 3. … | **WT / Mini-Mini**   1. … 2. … 3. … |