|  |
| --- |
| **Udvikling af projektplanen – trin for trin** |
| **Formål:**  At opnå forståelse for hvordan forskellige projektværktøjer medvirker til at skabe indhold i projektplanen. |
| **Indhold:**  Udvikling af projektets projektplan via følgende:   * Gennemførelse af en aktivitetsopdeling af projektets scope med tilhørende aktivitetsbeskrivelser * Fastlæggelse af de enkelte aktiviteters rækkefølge med tilhørende statusmøder og milepæle * Udformning af et Gantt-kort.   Kapitel 7, afsnit 1 til 3 giver en beskrivelse af opbygningen af selve projektplanen herunder udformning af et Gantt-kort. Desuden beskrives to forskellige estimeringstekniker. |
| **Proces:**   * Arbejd sammen to-og-to eller i grupper * Gennemgå trin 1 til og med trin 7 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Udvikling af projektplanen – trin for trin** | | |
| **Trin** | **Indhold** | **Bemærkning** |
| **Trin 1** | WBS – Working Break Down structure | Opdeling af processen hvorunder projektet gennemføres via en række projektspecifikke aktiviteter. Se figur 7.2. |
| **Trin 2** | Aktivitetsbeskrivelse | Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling. Se figur 7.3. |
| **Trin 3** | Faseopdeling af projektet | Opdeling af de projektspecifikke aktiviteter i forhold til projektets forskellige faser. Se figur 7.4. |
| **Trin 4** | Statusmøder og milepæle i projektet | Fastlæggelse af projektets statusmøder og milepæle. Se figur 7.5 og 7.6. |
| **Trin 5** | Afhængigheder i projektet | Fastlæggelse af afhængigheder mellem de projektspecifikke aktiviteter. Se figur 7.7. |
| **Trin 6** | Tidsestimering af aktiviteter | Tidsestimering af de projektspecifikke aktiviteter. Se figur 7.10 og 7.12. |
| **Trin 7** | Projektets Gantt-kort | Udformning af projektets Gantt kort samt mulighed for løbende tilpasning. Se figur 7.8 og 7.9. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Gantt-kort** | |
| **YouTube** | Følgende link / video giver en kortfattet beskrivelse af hvordan et Gantt-kort er opbygget   * <https://www.youtube.com/watch?v=HKaFufGvtDg> |
| **Trin 1**  **WBS – Working Break Down structure** | |

|  |  |
| --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **WBS – Working Break Down structure** |
| **Opdeling i hovedaktiviteter**  Opdeling af processen hvorunder projektet gennemføres via en række projektspecifikke hovedaktiviteter. |
| Projektaktivitet A |  |
| Projektaktivitet B |  |
| Projektaktivitet C |  |
| Projektaktivitet D |  |
| Projektaktivitet E |  |
|  |  |
|  |  |

|  |
| --- |
| **Trin 2**  **Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling** | |
| **Uddybende beskrivelse af de enkelte hovedaktiviteter** | **Aktivitets-**  **ansvarlig** |
| Projektaktivitet A |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **Trin 3**  **Faseopdeling af projektet** | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Opdeling af de projektspecifikke aktiviteter**  **i forhold til projektets forskellige faser** | | | |
| **Fase 1** | **Fase 2** | **Fase 3** | **Fase 4** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Trin 4**  **Statusmøder og milepæle i projektet** | | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Statusmøder og milepæle i projektet** | | | |
| **Fase 1** | **Fase 2** | **Fase 3** | **Fase 4** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Trin 5**  **Afhængigheder i projektet** | | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Beskrivelse af afhængigheder imellem de forskellige projektaktiviteter** | | | |
| **Fase 1** | **Fase 2** | **Fase 3** | **Fase 4** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Trin 6**  **Tidsestimering af projektets aktiviteter** | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **Delphi metoden som estimeringsteknik** | |
| **Trin** | **Aktivitet** |
| **Step 1** | **Første runde**   * Eksperterne får hver især stillet et givent spørgsmål, der søges viden og råd om. * Eksperterne giver efterfølgende hver deres bud. |
| **Step 2** | * Præsentation af eksperternes svar for de deltagende eksperter. * De eksperter, som ligger længst fra gennemsnitsværdien for alle de afgivne bud, bliver bedt om at argumentere for deres løsningsforslag. |
| **Step 3** | **Anden runde**   * Alle eksperter skal nu komme med et nyt løsningsforslag baseret på egne argumenter, men nu under hensyntagen til de andre eksperters input og argumenter. |
| **Step 4** | * Præsentation af de nye løsningsforslag. Hvis der fortsat er stor forskel og uenighed mellem eksperterne, gennemføres endnu en runde. Hvis der er enighed eller næsten enighed hos eksperterne, går man til trin 5, som er ensbetydende med, at der er fundet en løsning på det stillede spørgsmål. |
| **Step 5** | **Løsningsforslag**   * Valg af løsningsforslag på baggrund af eksperternes opnåede enighed. |

|  |
| --- |
| **Trin 7**  **Projektets Gantt-kort** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Gantt kort** | **År 1** | | | | **År 2** |
| **1. kvartal** | **2. kvartal** | **3. kvartal** | **4. kvartal** | **1. kvartal** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |