|  |
| --- |
| **Risikoanalyse** |
| **Formål:** En risikoanalyse er en struktureret fremgangsmåde, hvor vurderingen af de enkelte risici bliver så objektiv som muligt. Risici er populært sagt fremtidige problemer, som ikke har vist sig endnu. |
| **Indhold:**En risikoanalyse vurderer en række risikofaktorer ud fra sandsynligheden for, at en hændelse finder sted, og konsekvensen af den pågældende hændelse. En reduktion i de enkelte risikofaktorer kan dels ske ved en reduktion af sandsynligheden og dels ved en reduktion af konsekvensen af de enkelte risici.  |
| **Data:**Kilder til indsamling af oplysninger kan komme fra følgende steder:* Primære dataanalyse
* Fx egne undersøgelser og vurderinger
* Sekundære data
	+ Fx statistiske oplysninger m.m.
 |

|  |
| --- |
| **Risikoanalyse opdelt i fem trin** |
| **Trin 1** | **Identifikation af risici**Vurder de risici, som er knyttet til de strategiske udviklingsretninger. Brug fx data fra:* SWOT & TOWS-analysen
* Scenarie-analysen
 |
| **Trin 2** | **Vurdering af sandsynligheden på en skala fra 1 til 5*** 1 = Lille sandsynlighed for indvirkning på virksomheden
* 5 = Meget stor sandsynlighed for indvirkning på virksomheden
 |
| **Trin 3** | **Vurdering af konsekvensen på en skala fra 1 til 5*** 1 = Begrænset indvirkning på virksomheden
* 5 = Meget betydende indvirkning på virksomheden
 |
| **Trin 4** | **Beregning af risikofaktor*** Risikofaktor = Sandsynlighed for hændelse X Konsekvens af hændelse
* Risikofaktor indtegnes i diagram – se næste side
* Fokus på risici i øverste højre halvdel hvor risikofaktoren er uacceptabel høj
	+ Hvordan kan sandsynligheden nedbringes?
	+ Hvordan kan konsekvensen afbødes?
 |
| **Trin 5** | **Samlet vurdering** |

|  |
| --- |
| **Risikoskema** |
| **Risiko**Vurder de risici, som er knyttet til de strategiske udviklingsretninger. Brug fx data fra:* SWOT & TOWS-analysen
* Scenarie-analysen
 | **Sandsynlighed (S)\*)** | **Konsekvens (K)\*\*)** | **Risikofaktor (S x K)** | **Reducer sandsynlighed** | **Reducere konsekvens** | **Omkostninger** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**\*) Vurdering af sandsynligheden på en skala fra 1 til 5**

**\*\*) Vurdering af konsekvensen på en skala fra 1 til 5**

|  |
| --- |
| **Grafisk fremstilling af risikoanalyse** |

